



*formación para*  
**ARQUITECTURA TÉCNICA**

**CURSO**

I siguela por internet I

# **GESTIÓN AVANZADA DE PROYECTOS**



**Ponentes:**

**Susana Moreno Garrido**  
**Anabel Domínguez Pardo**

**Del 29 de mayo a 3 de julio de 2018 de 18:00 a 20:00 h.**

**Colegio Oficial de Aparejadores, Arquitectos Técnicos e Ingenieros de  
Edificación de Almería**

Calle Antonio González Egea 11 04001. Almería.

**ORGANIZA:**



**COLABORA:**



**Colegio Oficial  
de Aparejadores  
y Arquitectos Técnicos  
de Valladolid**

## INTRODUCCIÓN

Conseguir que los proyectos cumplan con lo establecido, dentro del presupuesto y respetando la planificación acordada, se logra aplicando conocimientos avanzados en Dirección de Proyectos.

Tras conocer los fundamentos y las claves para iniciarse en el mundo del Project Management, con este curso profundizarán en las herramientas y recursos avanzados para garantizar que los proyectos alcanzan sus objetivos.

Con el servicio 360 grados de BeiNN cubrirás todas las necesidades en Project Management, partiendo desde la eficiencia y el compromiso que esta especialidad nos exige.

## OBJETIVOS

- Gestionar mejor los proyectos de la organización aplicando herramientas y recursos que utilizan millones de directores de proyectos en todo el mundo.
- Profesionalizar el trabajo de los gestores de proyectos, directores de proyectos, técnicos de proyectos o jefes de equipos, obteniendo mayor productividad.
- Ser más eficientes en tiempo y costes en los proyectos que se lleven a cabo.
- Conocer y aplicar herramientas y buenas prácticas en Project Management.
- Trabajar casos prácticos y supuestos cuyas conclusiones se podrán aplicar directamente en el día a día.
- Adquirir las competencias imprescindibles en dirección de proyectos para minimizar los riesgos y la incertidumbre implícita a cualquier proyecto.
- Gestionar de forma adecuada los cambios, para evitar los problemas derivados de no tener establecidos los procesos adecuados.
- Obtener el prestigio que obtiene una institución que cuenta con profesionales que dirigen proyectos basándose en la metodología establecida por el PMI (Project Management Institute).

## METODOLOGÍA

Didáctica con apoyo de prácticas y ejemplos. Se debe asistir con ordenador propio tanto presencial como por videoconferencia.

En el seguimiento por videoconferencia, para un máximo aprovechamiento del curso, es conveniente disponer de 2 PCs, en uno de ellos podrá seguir la videoconferencia y en el otro para realizar las prácticas. También es posible tener un único PC con 2 monitores o un PC con un monitor grande > 24 pulgadas.

## CONTENIDOS

Se trata de un curso de 12 clases lectivas que se reparten en sesiones por videoconferencias. Además tendrás también un Curso online “Gestión Avanzada de Proyectos” 30 horas.

1. Project Management Avanzado.
2. Relación entre Portafolios, Dirección de Programas, Dirección de Proyectos.
3. Dirección Estratégica de Proyectos.
4. Influencia de la organización y los interesados en un proyecto.
5. Gestión de la Integración.
6. Gestión del Alcance de proyectos.
7. Gestión Avanzada del Cronograma del proyecto.
8. Presupuesto. Gestión del Valor Ganado.
9. Liderazgo y Gestión de equipos.
10. Gestión de Riesgos.
11. Gestión de las Adquisiciones.
12. Gestión de los Interesados.

### CONTENIDOS MÁS DESTACADOS

- Project Management Avanzado. Relaciones entre la Dirección de Portfolios, Dirección de Programas, Dirección de Proyectos.
  - ¿Qué es un proyecto? ¿Qué necesitamos para que se alcancen los objetivos?
  - ¿Qué es el Project Management Avanzado?
  - Dirección de Portfolios, Programas y Proyectos.
  - Oficinas de Dirección de Proyectos.
- Influencia de la Organización y Ciclo de vida del Proyecto.
  - Influencia de la Organización en la Dirección de Proyectos.
  - Interesados y Gobierno del Proyecto.

- Equipo del Proyecto.
- Ciclo de vida del Proyecto.
- Gestión de la Integración del Proyecto.
- Acta de Constitución del Proyecto.
- Desarrollar el Plan para la Dirección del Proyecto.
- Dirigir y Gestionar el Trabajo del Proyecto.
- Monitorear y Controlar el Trabajo del Proyecto.
- Realizar el Control Integrado de Cambios.
- Cerrar el Proyecto o Fase.
- Gestión del Alcance del Proyecto.
- Recopilar Requisitos.
- Crear la EDT/WBS
- Validar y Controlar el alcance.
- Gestión Avanzada del Cronograma del Proyecto.
- Definir y Secuenciar las Actividades.
- Estimar los recursos y la duración de las actividades.
- Desarrollar y Controlar el Cronograma.
- Presupuesto. Gestión del Valor Ganado.
- Liderazgo y Gestión de Equipos.
- Gestión de Riesgos del proyecto.
- Identificación de Riesgos.
- Análisis Cualitativo y Cuantitativo de Riesgos. Priorización.
- Planificar e implementar la respuesta a los Riesgos.
- Gestión de las Adquisiciones y de los Interesados del proyecto.

## BENEFICIOS

- Gestionarás mejor proyectos aplicando herramientas y recursos que utilizan miles de directores de proyectos en todo el mundo
- Mejorarás la comunicación y la relación con tus clientes y colaboradores a través de la gestión de Stakeholders (conjunto de actores que intervendrán o pueden hacerlo en el proyecto)
- Estimarás mejor tus proyectos, gestionando mejor el alcance, requerimientos y tiempos para evitar cambios y problemas habituales que surgen cuando no se tiene formación especializada en Project Management
- Serás más eficiente en tiempo y costes en los proyectos que lleves a cabo
- Conocerás y aplicarás herramientas y buenas prácticas en Project Management

- Trabajaráis casos prácticos y supuestos que podrás aplicar directamente en el día a día de tu actividad profesional
- Tendrás las competencias en Dirección de Proyectos para que los proyectos los gestiones de forma más efectiva.
- Obtendrás la Certificación Internacional Project Management Professional (PMP)® y contarás con el prestigio de un profesional que dirige proyectos basándose en los métodos establecidos por PMI® (Project Management Institute).

## PONENTE

### **Susana Moreno Garrido**

Arquitecto. Project Manager Professional PMP por el Project Management Institute. Master en Dirección Integrada de Proyectos de Edificación MeDIP – por la UPM Project Manager de Proyectos públicos y privados de Rehabilitación y Obra Nueva. Formadora online y presencial, en Cursos de Gestión y Dirección de Proyectos, de Preparación a la Certificación PMP del PMI y en el Máster MeDIP (Título propio de la Universidad Politécnica de Madrid). Voluntaria en el PMI Madrid Spain Chapter en el Área de Gestión de Voluntarios desde el año 2016.

### **Anabel Domínguez Pardo**

Directora General BeiNN Project Management.  
Project Management Professional Certificada.  
Asesora/Mentora y Capacitadora en Metodologías de Gestión de Proyectos.

MAYO 2018						
L	M	X	J	V	S	D
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

JUNIO 2018						
L	M	X	J	V	S	D
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	

JULIO 2018						
L	M	X	J	V	S	D
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

**Martes de 18:00h a 20:00h.**

**42 HORAS LECTIVAS (12 horas por videoconferencia y un Curso online “Gestión Avanzada de Proyectos” 30 horas)**

**Precio colegiados: 115 €\***

**Precio no colegiados: 250 €**

#### **PLAZAS LIMITADAS**

**Fecha límite de inscripción 22 de mayo de 2018 a las 13:00h**

El número máximo de inscripciones es de 30 alumnos.

\* Colegiados COAATVA, Colegiados en el Colegio de Arquitectos de Valladolid y Precolegiados.

Se ruega reservar plaza en el Gabinete Técnico (Tfno.: 983361273; e.mail: [soniarilova@coaatva.es](mailto:soniarilova@coaatva.es)) o a través de [www.coaatva.es](http://www.coaatva.es)