

## Curso “Método de Análisis del Valor Ganado (EVM)”

Plaza Madrid, 4 – 3ª. 47001 Valladolid • Tel. 983 361 173 - Fax 983 361 175 • [www.coatva.es](http://www.coatva.es)

### Presentación

Para un director de proyectos realizar un seguimiento de alcance, el plazo y el coste de un proyecto es vital para obtener métricas objetivas de la salud del proyecto. Con el método del “Análisis del Valor Ganado (EVM)”, según su acrónimo en inglés, que integra estos tres componentes, se aumenta la probabilidad del éxito del proyecto.

El curso se centra en conocer este método y los beneficios que reparte al director de proyecto, entre ellos, una previsión más exacta de la fecha de terminación del proyecto y del coste final, la detección con antelación de retrasos y sobrecostes, evitar la corrupción del alcance y la ventaja competitiva frente a los clientes.

Además, es importante tener en cuenta que el análisis del valor ganado cumple en mayor o menor medida con la norma ANSI 748 que establece los 32 criterios que debe cumplir este método. Cumplir con la ANSI 748 es un requerimiento para los contratistas que ejecutan proyectos gubernamentales en USA.

### Información

#### Ponente

**D. Mario Coquillat**

Ingeniero Civil

Certificado como PMP® y PMI-RMP®

Experto en Análisis del Valor Ganado (EVM)

#### Lugar de celebración

Valladolid. Instalaciones a determinar.

#### Fechas

25, 26 y 27 de abril de 2019

#### Horario

Jueves y Viernes: De 9:00 h. a 14:00 h. y de 16:00 h. a 21:00 h.

Sábado: De 9:00 h. a 13:00 h.

#### Inscripciones

Colegiados COAATVA, Colegiados COGITIVA, Colegiados COIIM-Valladolid, Estudiantes Arquitectura Técnica, Colegiados en el Colegio de Arquitectos de Valladolid y socios de AEICE e ITeC: 225 €

Otros: 250 €

Se ruega reservar plaza en el Gabinete Técnico (e-mail: [soniarilova@coatva.es](mailto:soniarilova@coatva.es)) o a través de [www.coatva.es](http://www.coatva.es))

#### Nota

Número de plazas limitadas a 25, asignadas por orden de preferencia establecido. Los organizadores se reservan el derecho de anular el curso si no se cubre un número mínimo de plazas establecido.

#### Co-organizador



#### Colabora



### Programa

#### Jueves, 25 de abril (10 horas)

##### 9:00 h.

1. Conceptos generales del método de Análisis del Valor Ganado (EVM)
  - 1.1 Beneficios del método
  - 1.2 Estándares aplicables (ISO 21508 “*Earned value management in project and programme management*”, *Practice Standard for Earned Value Management* del PMI)
  - 1.3 Terminología y conceptos básicos
2. Descripción de los procesos que constituyen el método (primera parte)
  - 2.1 Descomponer el alcance del proyecto
  - 2.2 Asignar responsabilidades
  - 2.3 Planificar el trabajo

##### 16:00 h.

2. Descripción de los procesos que constituyen el método (segunda parte)
  - 2.4 Establecer las técnicas de análisis de valor ganado
  - 2.5 Desarrollar un presupuesto distribuido en el tiempo
  - 2.6 Definir la línea base del proyecto integrada de plazo, alcance y coste.
  - 2.7 Reportar el desempeño del proyecto
  - 2.8 Analizar el desempeño del proyecto
  - 2.9 Tomar acciones correctivas y preventivas
  - 2.10 Mantener la integridad de la línea base



## Viernes, 26 de abril (10 horas)

9:00 h.

3. Métricas del método de Análisis del Valor Ganado
  - 3.1 Indicadores del desempeño actual del proyecto
  - 3.2 Predictores para estimar el desempeño futuro del proyecto
4. Programación ganada (*Earned Schedule*) como alternativa para el análisis del cronograma a partir de los datos del EVM

16:00 h.

5. Integración del EVM con la gestión de riesgos
  - 5.1 Creación de la línea base probabilística
  - 5.2 Estimaciones a final de proyecto teniendo en consideración los riesgos del proyecto
  - 5.3 Evaluación mediante EVM de la eficacia del proceso de gestión de riesgos

Co-organizador



## Sábado, 27 de abril (4 horas)

9:00 h.

6. Nuevas tendencias: Integración de EVM con Agile y BIM.
7. Caso práctico de implementación de EVM en una empresa de construcción industrial.
  - 7.1 Caso de negocio para implantar EVM
  - 7.2 Claves del éxito en la implantación
  - 7.3 Dificultades en la implementación

Colabora

