



XXIV EDICIÓN

project management

MÁSTER EN GESTIÓN DE PROYECTO Y CONSTRUCCIÓN

20 | 21
22

Módulo opcional de preparación a los exámenes de certificación:

- Certified Associate in Project Management (CAPM)[®]
- Project Management Professional (PMP)[®]

Otorgados por:



ORGANIZADO POR:



CON LA COLABORACIÓN DE:





project management

MÁSTER EN GESTIÓN DE PROYECTO
Y CONSTRUCCIÓN

20|21
22

Objetivos

La formación de un técnico especializado que sobre la base de los conocimientos propios de los arquitectos, arquitectos técnicos e ingenieros de edificación, profundice en aquellas habilidades que mejor responden a las necesidades de la gestión integrada del proyecto.

Se trata, por tanto, de adquirir las competencias necesarias que permitan al alumno estar en disposición de dirigir de forma óptima los recursos humanos y materiales, a lo largo del ciclo de vida completo del proyecto, y aquellos conocimientos sobre las técnicas adecuadas que permiten conseguir los objetivos prefijados de alcance, coste, plazo y calidad, así como la satisfacción de todas las partes interesadas en el proyecto.

El módulo opcional de preparación a los exámenes de certificación **Project Manager Professional (PMP)®** y/o **Certified Associate Project Manager (CAPM)®** otorgadas por el Project Management Institute (PMI)®, está directamente orientado a que los participantes superen dichos exámenes, además de capacitar al profesional para participar en proyectos transnacionales con equipos multidisciplinares dentro de las organizaciones cada vez más globalizadas que operan en mercados internacionales.



Dirigido a

Los profesionales que intervienen en el proceso de la promoción inmobiliaria, tales como arquitectos, arquitectos técnicos, ingenieros, abogados, economistas y agentes del sector inmobiliario y de la construcción.



Programa

1

Dirección de la gestión de proyectos

Introducción

- La figura del “Project Management”. Cometidos y perfiles profesionales. Responsabilidades. Entorno del PM en el sector de la construcción en España. Aspectos legales y encuadre del PM y su equipo en la LOE.
- Negocios que requieren los servicios del PM para la construcción de sus edificios.
- Asociaciones nacionales e internacionales de PM.
- Metodologías de gestión de proyectos y normas internacionales.
- Código de conducta y ética en el ejercicio profesional.

Sistemas de gestión, calidad del proyecto y de las obras y certificaciones de edificios

- Calidad y control de calidad en el proceso inmobiliario.
- Gestión de la calidad, aseguramiento de la calidad y búsqueda de la excelencia. Planificación y gestión de la calidad en el Project Management. Normativas de referencia ISO 9000, ISO 10006, ISO 14001.
- Gestión de la PRL (Normativa española y norma OHSAS 18001:2007).
- Normativa técnica y urbanística de obligado cumplimiento en edificación.
- Implantación, coordinación y seguimiento del proyecto. Auditoría y gestión documental del proyecto. Gestión, coordinación y seguimiento de las obras y de las instalaciones (ejecución y materiales).
- Certificados de calidad de edificios. Certificaciones internacionales de sostenibilidad y de eficiencia energética.

Gestión empresarial del PM

- Ciclo de vida de un proyecto. Agentes interesados en un proyecto.
- Influencias de la organización (sistemas de organización, culturas, estructura, PMO).
- Conceptos financieros básicos. Finanzas operativas: análisis y diagnóstico financiero. Finanzas estructurales: análisis de proyectos de inversión. Decisiones sobre deuda y capital.
- Venta de los servicios del PM. Honorarios por los servicios del PM y del equipo técnico.
- Líneas directrices para la gestión de proyectos (Borrador ISO/DIS 21500).
- Modelo de sistema de gestión de la oficina del PM.

2

Gestión integrada de proyectos

Plan de gestión del proyecto

- Implantación del sistema, administración e instrucciones. Seguimiento y control del proyecto. Control de cambios y desviaciones. Archivo y tratamiento de la documentación.
- Comunicación, negociación y liderazgo. Sistemas de información del proyecto. Herramientas informáticas para la gestión de comunicaciones. Herramientas colaborativas SIC. Redes y tecnología de comunicación y acceso a documentación.
- Gestión del equipo técnico del proyecto y de los colaboradores. Intervinientes en el equipo de proyecto. Gestión del equipo de proyecto. Roles, responsabilidades. Gestión de reuniones. Técnicas de negociación y resolución de conflictos.
- Gestión financiera de distintos negocios inmobiliarios y proyectos. Análisis financieros de proyectos inmobiliarios. Inversiones y valoraciones inmobiliarias. “Project finance”. Financiación de proyectos de gran envergadura. Concesiones administrativas.
- Gestión medioambiental. Impactos medioambientales en el sector de la construcción (fabricación, gestión de residuos,...). Evaluación del impacto ambiental de proyectos. Evaluación del impacto ambiental de actividades (eficiencia energética, ruido, vertidos,...). Verificación de la implantación y del control del sistema de gestión medioambiental.
- Gestión de riesgos técnicos y económicos. Identificación, evaluación, prevención y control de riesgos. Análisis cualitativos y cuantitativos. Transferencia del riesgo (seguros). Gestión del valor ganado.
- Gestión de la prevención de riesgos laborales. Responsabilidades de los intervinientes en materia de PRL.
- Verificación de la implantación y del control del sistema de gestión de PRL.
- Gestión de reclamaciones. Resolución y control.
- Gestión de la contratación. Concepto jurídico y estructura. Entorno laboral y mercantil. El contrato de obra. Contrato con subcontratistas y proveedores. Gestión y control de la contratación.

Informes

- “Project monitoring” (supervisor de la marcha del proyecto o de alguna de sus partes).
- “Due diligence” (auditoría técnica).

3

Gestión operativa del proyecto

Planificación del proyecto

- Toma de datos del cliente.
- Plazos, precios y recursos. Gestión de tiempos. Planificación del proyecto. Gestión de plazos. Sistemas informáticos. Microsoft Project.
- Gestión de costes. Costes del suelo. Costes técnicos del proyecto. Costes de construcción. Presupuesto de contingencias. Implantación del sistema de gestión y control de costes de la construcción. Estimación de costes y plazos sobre anteproyecto y sobre proyecto básico.
- Estudio de viabilidad del proyecto. Tipos de negocios inmobiliarios y estudios de viabilidad específicos. (Comercial, oficinas, ocio, hostelería, industrial y vivienda).
- Estructura de desagregación del proyecto.
- Exposición de sistemas empleados en proyectos de distinta tipología.
- Programas de gestión de contenidos y BIM

Diseño

- Gestión del diseño e ingeniería del valor. Establecimiento de los criterios de diseño. Verificaciones al diseño.
- Soluciones alternativas al diseño.
- Urbanismo, arqueología, geotecnia, contaminación del terreno, entorno de la obra (tráfico, edificios y solares,...), medioambiente, suministros, propietarios, impuestos y tasas.

Construcción

- Características específicas, dimensionado y organización de los equipos de obra. Contratación de obras y compras.
- Planificación técnica de la obra. Organización, seguimiento, control y optimización de recursos en el transcurso de la obra. Resolución de problemas, de dificultades constructivas y de imprevistos.
- Desactivación de obras. Recepción, liquidación y garantías. Documentación final del proyecto.

Introducción a la gestión de los inmuebles y sus servicios. “Facility Management”

- Gestión de la explotación y de los sistemas del edificio. Gestión de la conservación y mantenimiento del edificio.

Licitaciones internacionales

- Introducción. El mercado de la licitación internacional. Papel del Project Manager. Estrategia de acceso. Identificación y selección. Formación de consorcios.
- Expresiones de interés y precalificaciones. Estudio de los pliegos. Pautas generales de la preparación de Ofertas. Documentación administrativa. Oferta técnica. Oferta Económica. Análisis de riesgos. El contrato. Negociación de cláusulas. Ejemplo práctico

Profesorado

DIRECTORES DEL MÁSTER

Alfonso Gutiérrez Manzanos

Arquitecto
Programa en Management Development
(IESE Business School - Universidad de Navarra)
CEO en AXIO
Presidente de AECMA - Asociación Española de
Construction Management

Fernando G. Valderrama

Arquitecto
Arquitecto Técnico
Programa Executive en Construcción (CSE)
MBA, IESE
Profesor de la UEM
Profesor del Instituto Arquitectura COAM
CEO, RIB Spain

PROFESORES Y TUTORES DE PROYECTO

Carlos Arribas Lozano

Arquitecto Técnico
Gestor de Costes en Gleeds Ibérica

Jesús Cabedo Torres

Bachelor of Arts (B.A.), Business Administration
en The University of Hull
Founding Partner en Split Rock

Irving Cano Smit

Ingeniero Industrial
Director de Operaciones
Acerta

Marcos Kozak

Ingeniero Industrial
Ingeniero de Organización Industrial
MBA (ESEADE)
Director Gerente de AMKO Ingeniería

Marcos Munuera Díaz-Garzón

Arquitecto Técnico
Project Manager en Gleeds Ibérica

José Ignacio Sastre Jiménez

Arquitecto
Arquitecto Técnico
Máster en PM (COAATM)
Director de Construcciones Voltoya

PROFESORADO

Claudia Alcelay Larrarte

PMI Madrid Spain Chapter, Universidad Autónoma de
Madrid, certificationpm®
Vicepresidenta en Capítulo de Madrid, España del
Project Management Institute (PMI)

Carlos Arribas Lozano

Arquitecto Técnico
Gestor de Costes en Gleeds Ibérica

Pablo Baleirón Pampín

Licenciado en Ciencias Físicas
Máster en Gestión Ambiental en el Sector de la
Construcción
Máster en Gestión de proyectos de Medio Ambiente y
Responsabilidad Social Corporativa
IT Strategy & Transformation en Business Integration
Partners

Carlos Bravo Durá

Arquitecto
Director del CE en Valoraciones Inmobiliarias del
MIP (COAATM-FEE)
Responsable de CATSA en Madrid

Jesús Cabedo Torres

Bachelor of Arts (B.A.), Business Administration
en The University of Hull
Founding Partner en Split Rock

Irving Cano Smit

Ingeniero Industrial
Director de Operaciones
Acerta

Lorenzo Chiquero Sánchez

Licenciado en Psicología
Director General de Conysel Consulting International

Francisco García Ahumada

Licenciado en Ciencias Físicas
Ingeniero Técnico Aeronáutico
Máster en Sostenibilidad Social Corporativa PDG
por IESE.
Vocal de la Junta Directiva de IFMA España
Director del MFM (COAATM-FEE)

Federico García Erviti

Doctor Arquitecto
Profesor ETSA - UPM

Javier García Figueroa

Ingeniero Civil
Executive MBA (IEDE)
Profesor Área de Internacionalización en el EOI y
Structuralia
Director General de Orfisa

Fernando G. Valderrama

Arquitecto
Arquitecto técnico
Programa Executive en Construcción (CSE)
MBA IESE
Profesor de la UEM
Profesor del Instituto Arquitectura COAM
CEO, RIB Spain

Jorge Heras de los Ríos

Licenciado en Derecho
Profesor del MRGPC (COAATM-FEE)
Asesor Jurídico del COAATM

Pedro Hernando Zapata

Doctor en Ciencias Económicas
Arquitecto
Arquitecto Técnico
Profesor de la Escuela de Edificación
Director General de Directa SCM

David Johnson

Bsc Quantity Surveyor
Director de Gleeds Ibérica

Marcos Kozak

Ingeniero Industrial
Ingeniero de Organización Industrial
MBA (ESEADE)
Director Gerente de AMKO Ingeniería

Esther Maldonado Plaza

Arquitecta
Profesora del Instituto Arquitectura COAM
Coordinadora del Master en Metodología y Gestión
BIM de Proyectos Construcción y Activos
Inmobiliarios de la ETSAM-UPM
Directora en ArquBIM

Manuel Javier Martínez Ruiz

Dirección Técnica. Jefe del Servicio de Método.
DRAGADOS

Marcos Munuera Díaz-Garzón

Arquitecto Técnico
Project Manager en Gleeds Ibérica

José Manuel de Pablo Blasco

Licenciado en Derecho. Abogado
Director Jurídico de Columba IUS

Magdalena Sofía Peña Díaz-Varela

Arquitecto.
LEED Acreditada Profesional. Asesora BREEAM
ES. Evaluadora acreditada

Luis Rodríguez-Avial Llardent

Doctor Arquitecto.
Director de estudio de arquitectura

Antonio Ros Serrano

Doctor por la UPM
Arquitecto Técnico
Técnico Superior en PRL
Profesor de la EUAT-UPM

Victor Sardá Martín

Doctor por la UPM
Licenciado en Derecho
Arquitecto Técnico
Profesor de la EUAT-UPM

José Ignacio Sastre Jiménez

Arquitecto
Arquitecto Técnico
Máster PM (COAATM)
Director de Construcciones Voltoya

Javier Soto Soleto

Licenciado en Derecho. Abogado
Director Jurídico de Columba IUS

Carlos Tapia Sánchez

Licenciado en Derecho
Arquitecto Técnico
MBA (ESIC)
Socio TST Técnicos en Edificación

Daniel Uceda Blázquez

Arquitecto
Arquitecto Técnico
Director Departamento Certificados de Conformidad
de la STT del COAATM.

Sergio Vega Sánchez

Doctor Arquitecto
Profesor de la ETSA-UPM

Miguel Villamor Tardaguila

Arquitecto
Coordinador Máster BIM en IDESIE
General Manager en AEC-on

TRIBUNAL DE DEFENSA DE PROYECTO DEL MÁSTER

Jeffrey Sujar

Director General de Hill International

Carlos Armero

Director General de Mace Management

Francisco Ordóñez

Director General de Acerta Management



project management

MÁSTER EN GESTIÓN DE PROYECTO
Y CONSTRUCCIÓN

20 | 21
22



Información general

Fechas	Del 22 de enero de 2021 a febrero de 2022.
Horario	Viernes de 16h:30 a 20h:30 y sábado de 09h:00 a 13h:00.
Carga lectiva	300 horas de clase, (60 ECTS).
Plazas	Limitadas a 45 alumnos. La inscripción se realiza por riguroso orden de reserva de plaza.
Requisitos	Para algunas clases del programa se requerirá que el alumno utilice su ordenador con el software instalado que se entregará.
Lugar de impartición	Colegio Oficial de Aparejadores y Arquitectos Técnicos de Madrid. Aulas de la 3ª planta. C/ Maestro Victoria, 3. 28013 Madrid.
Título	Titulación otorgada por el Colegio Oficial de Aparejadores y Arquitectos Técnicos de Madrid, Fundación Escuela de la Edificación, Colegio Oficial de Arquitectos de Madrid e Instituto Arquitectura.
Precio de matrícula	9.000 € no colegiados. 4.500 €* Colegiados
Precio módulo opcional de preparación al examen de (PMP)[®] o (CAPM)[®]	800€. Este precio no incluye las tasas de examen.
Forma de pago	Posibilidades de fraccionamiento. Consultar.
Información y matrícula	Colegio Oficial de Aparejadores, Arquitectos Técnicos e Ingenieros de Edificación de Madrid Tel. 91 701 45 01 - C/ Maestro Victoria, 3 - 28013 Madrid formacion@aparejadoresmadrid.es - www.aparejadoresmadrid.es * Colegiados COAATVA, Colegiados en el Colegio de Arquitectos de Valladolid y Precolegiados. Se ruega reservar plaza en el Gabinete Técnico (Tfno.: 983361273; e.mail: soniarilova@coaatva.es) o a través de www.coa

ORGANIZADO POR:



CON LA COLABORACIÓN DE:

